

„Verslas kaip laikrodis“

Nerius Jasinavicius

2015 rugsėjo 22d, internetas

www.toc.lt | www.amver.lt | www.commonsense.lt | www.versloakademija.lt

Kokie šio webinaro tikslai ?

- Įdomu, nes nauja informacija
- Įdomu, nes nenuobodu
- Aš žinau, ko tikėtis iš savo veiklos
- Aš žinau, kaip reikia tobulinti savo verslą

Kodėl Jūs pradėjote verslą ?

Verslas – laisvės garantas

Kokios laisvės ?
Kur ta laisvė ? 😊

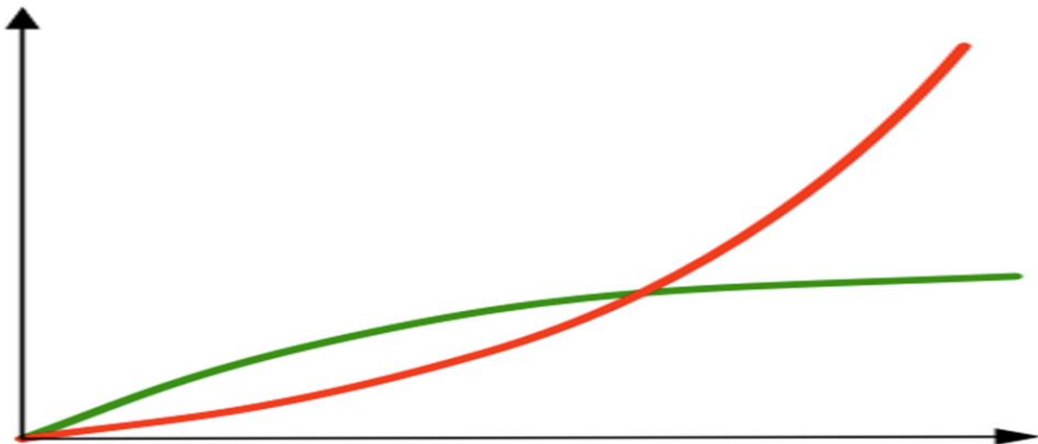
Verslo tikslas

Uždirbti pinigus dabar ir ateityje

Verslo tikslo pasiekimo būtinos sąlygos

- Patenkinti darbuotojai
- Patenkinta aplinka
 - Klientai
 - Tiekėjai
 - Visuomenė

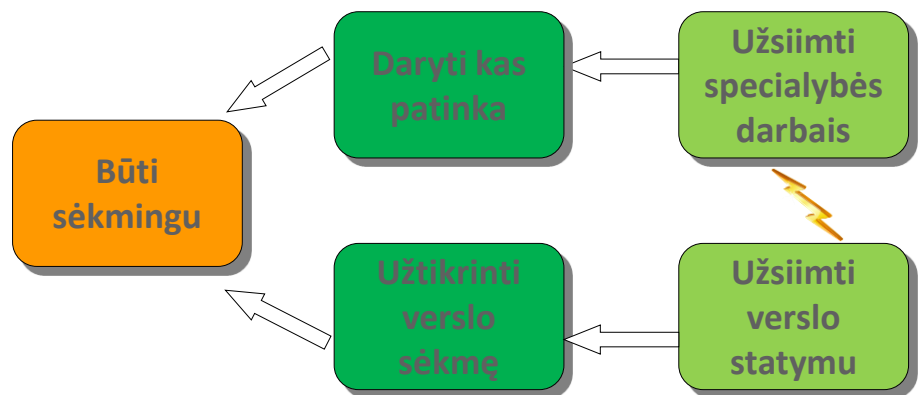
Įmonės augimo keliai



Vadovo dilema



Smulkaus verslininko dilema



Kompromisų rezultatas

- Sustojusi įmonės plėtra
- Pastoviai pasikartojantys „gaisrai“
- Negalima išvažiuoti (bent atostogoms) ir palikti verslo
- ...
- ...
- Verslas yra labai trapus ir neatsparus išoriniam poveikiui



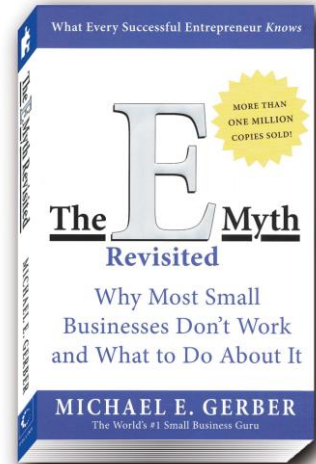
Verslo trapumas

**Ar norėtumėte
50% daugiau užsakymų
RYTOJ ?**

**Ką darysite,
rinkai kritus 30% ?**

Trys smulkaus verslininko skrybėlės

- Verslininkas – Entrepreneur
- Vadovas – Manager
- Specialistas – Technician

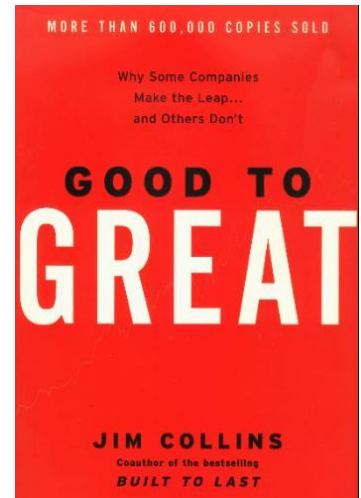


Verslo savininko užsiėmimai

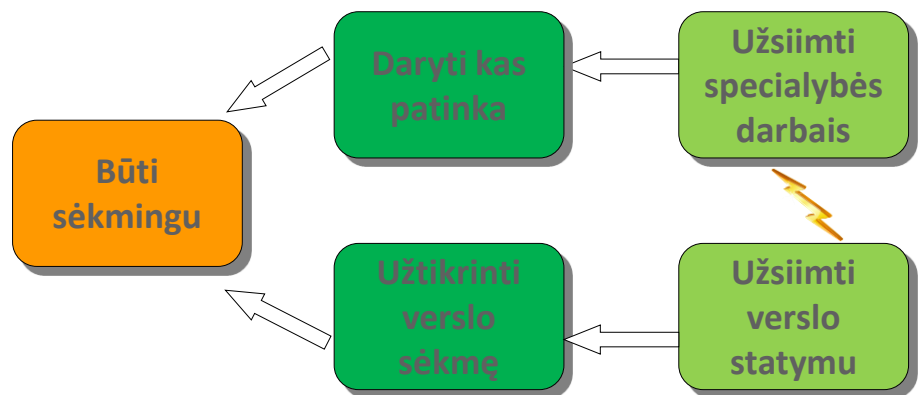
- Užtikrina verslo plėtrą: dirba su plėtros iniciatyvomis
AUGIMAS / Verslininkas
- Užtikrina verslo stabilumą: dirba su esamu srautu (ir jo apribojimu)
STABILUMAS / Vadovas
- Dirba procese / esamame sraute
SMAGU / Specialistas

Sėkmingo verslo vadovas

- Penkto lygio vadovas – jis ne sako kiek valandų, o kuria laikrodį
- Pirmo lygio vadovas – labai puikus savo specialybinės srities specialistas

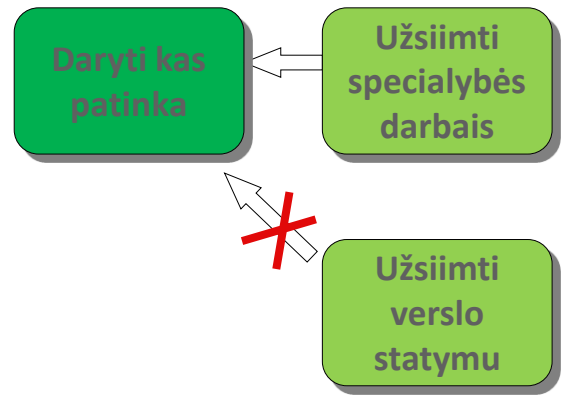


Smulkaus verslininko dilema





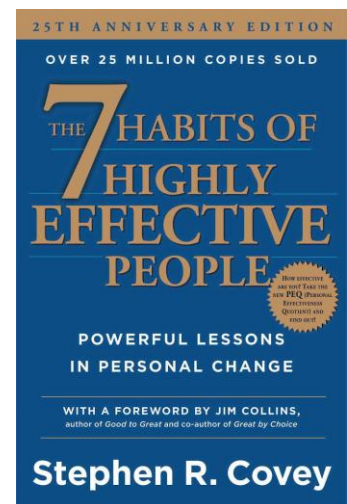
Kodėl ?

- Specialybė = aistra
- Specialybėje žinau ką daryti
- Aš kiečiausias Specas
- Verslo statymas nesigauna
- Nepatinka užsiimti tuo, ko nemoku
- Mes gi čia ne dėl pinigų
-



S.Covey Laiko kvadrantas

	Skubu	Neskubu
Svarbu	I 	II 
Nesvarbu	III	IV



Užburtas ratas

Kuo labiau vengi daryti vadovo darbus,
tuo dažniau tenka susidurti su gaisrais

Esminis verslo gyvavimo apribojimas

Vadovų
sugebėjimas ir pajėgumai
suplanuoti, vykdyti ir kontroliuoti
tobulinimo iniciatyvas

Verslo kaip laikrodis statymas

- Apsisprendimas
- Laikas verslo statymui
- Verslo statymo žingsniai
- Vadovo kompetencijų tobulinimas

Apsisprendimas

Kas jūs ?
Kuo norite būti ?

Laikas verslo statymui

Laiko valdymo įgūdžiai

- Suplanuokite 1 dieną (2x4 val) per savaitę darbui su kompanija
- Pasidarykite dienos fotografiją. Identifikuokite svarbius ir nesvarbius darbus – nenustebkite, jei rutina suvalgo virš 80% laiko
- Keiskite savo įpročius – ugdykite VADOVO įpročius. Nustokite daryti nesvarbius darbus. Deleguokite dalį (mažiau svarbių) darbų – rutina/gaisrai neturi užimti daugiau nei 20% laiko

Verslo statymo žingsniai

STABILIZAVIMAS

- Įmonės Vizija, Misija, Vertybės, Tikslas
- Strateginių (globalių) rodiklių sistema
- Pardavimo ir užklausų proceso nustatymas ir valdymas
- Sisteminio konkurencinio pranašumo kūrimas - srauto maksimizavimas:
 - Gamybos valdymas ir efektyvumo didinimas
 - Paslaugų valdymas ir efektyvumo didinimas
 - Projektinės aplinkos valdymas ir efektyvumo didinimas
 - Atsargų ir tiekimo valdymas

Verslo statymo žingsniai

AUGIMAS

- Konkurencinio pranašumo išnaudojimas – vertės pasiūlymo paruošimas
- Naujų klientų paieškos ir pritraukimo procesas
- Naujų produktų ir paslaugų kūrimas
- Verslo spartaus augimo strategija
 - Ilgalaikio konkurencinio pranašumo pasirinkimas
 - Ilgalaikio konkurencinio pranašumo **kūrimas**
 - Ilgalaikio konkurencinio pranašumo **išnaudojimas**
 - Pardavimo proceso valdymas bei **stabilumo užtikrinimas**

Tačiau...

Daugelis vadovų neturi
verslo sistematizavimo žinių

Programa *Verslas kaip laikrodis*

Praktinių verslo vystymo įgūdžių tobulinimo programa

- 2 dalys:
 - 1. Stabilizavimas
 - 2. Augimas
- Trukmė 9 mėnesiai
- Video medžiaga (~120 val)
- 9 klausimų-atsakymų sesijos
- 6 susitikimai
- Kuratorių konsultacijos (10 val)
- Teorija derinama su praktika

Apibendrinant

- Apsispręskite, ar jūs norite tapti verslininku, t.y. užsiimti verslo statymu
- Atraskite laiko darbui su įmone (vadovo pajėgumai) bei tobulinkite vadovavimo įgūdžius (vadovo sugebėjimai)
- Sistematuokite savo verslą – užtikrinkite stabilumą
- Sukurkite Spartaus Augimo Strategiją – užtikrinkite augimą

Klausimai



Apie mane

- *TOC sprendimai* steigėjas ir vadovas
- Unikalių klientų konsultantas
- Smulkaus ir vidutinio verslo fanatas

